

VRMandat.com

DER VERWALTUNGSRAT MUSS OPTIMAL ZUSAMMENGESTELLT SEIN

DAS START-UP VRMANDAT.COM BIETET FÜR DIE SCHWEIZER KMU-LANDSCHAFT EINE ZEITGEMÄSSE ALTERNATIVE ZUM ÜBLICHEN WEG DER BESETZUNG VON VERWALTUNGSRATSGREMIEN. IM ZENTRUM STEHT DABEI DER BLICK AUF DIE DIVERSIFIKATION, MEINUNGSVIELFALT UND UNABHÄNGIGKEIT IN DEN BOARDS VON KLEINEN UND MITTLEREN UNTERNEHMEN SOWIE STIFTUNGEN.

MANAGEMENT-KOMPETENZ DURCH DIE ZUSAMMENSETZUNG DES VR ERWEITERN

Viele KMU-Inhaberinnen und Inhaber wissen bereits: Ist der Verwaltungsrat eines Unternehmens ideal zusammengestellt, kann er neben den unübertragbaren Pflichten, die er gemäss Artikel 716aOR zu erfüllen hat, weitere Aufgaben wahrnehmen und vor allem Mehrwert schaffen. Wer für sein Unternehmen Verwaltungsratsmitglieder oder Beiräte zu finden wünscht, sollte es unbedingt in Betracht ziehen, auch ausserhalb der eigenen Einflussphäre zu suchen. Zum Beispiel kann man die online-Datenbank VRMandat.com konsultieren. Diese eröffnet über eine einfache Suche den Zugang zu kompetenten Persönlichkeiten, die bereits selber erfolgreich ein Unternehmen aufgebaut haben und ihr Wissen weitergeben bzw. Unternehmen unterstützen möchten.

MASTERTHESIS ZEIGT DEUTLICHES ENTWICKLUNGSPOTENZIAL

Gemäss Dominic R. Lüthi, Wirtschaftsinformatiker und Verfasser der Masterarbeit: «Optimale VR- Komposition in Schweizer KMU» existiert in vielen KMU noch deutliches Potenzial hinsichtlich der vollen Ausschöpfung des wichtigen Instruments Verwaltungsrat. Die Grafik zeigt, dass bestimmt nicht alle KMUs im VR über ein Organisationsreglement verfügen: Viele Unternehmensleitungen beschäftigen sich zwar mit dem Gedanken, ihr Board zu diversifizieren, aber haben den Schritt noch nicht getätigt. Aus der Umfrage unter 322 VR-Boards ging zum Beispiel hervor, dass sich eine beträchtliche Anzahl Mitglieder weiteres Know-how und mehr Aussensicht im VR wünschen würden. Lüthi ist seit 2008 selber Mitglied des VR in einem KMU und hat den Prozess der Suche und Rekrutierung von beiden Seiten her miterlebt. «Die Suche kann zur Gratwanderung werden: Zum einen muss das neue VR-Mitglied über die nötige Kompetenz und spezifischen Kenntnisse verfügen sowie unabhängig und eingebunden zugleich sein. Die einzelnen Verwaltungsräte sollten neben einem klaren Rollenverständnis auch über eine ganzheitliche Sicht verfügen und natürlich frei von Interessenkonflikten sein.», betont Lüthi. Die Suche nur im eigenen Vertrauensnetzwerk durchzuführen kann dementsprechend eine Einschränkung bedeuten.

NEUE DIENSTLEISTUNG FÜR KMU UND STIFTUNGEN
Zusammen mit dem Finanzdienstleister Dr.Christoph Sievers, dem Wirtschafts-Juristen René Neuweiler und der Unternehmerin



Dominic Lüthi (links), Gründer und Geschäftsführer von VRMandat.com mit Dr.Christoph Sievers, der als Beirat amtiert.

1. Existieren in Ihrem VR schriftliche Vorgaben für...	schonlich vorhanden	teilweise	kaum vorhanden	wenig	gar nicht
die Amtsdauer und die Alterslimitierung eines VR-Mitgliedes?	23	15	6	3	51
die gezielte Erweiterung des VR-Gremiums, z.B. bei neuen Anforderungen?	6	12	33	7	41
eine regelmässige gegenseitige Beurteilung der VR-Mitglieder?	6	14	14	14	52
die fachlichen Anforderungen an ein Mitglied vor Eintritt in den Verwaltungsrat?	17	21	25	4	33

Darstellung der Auswertung von Frage 1. Auszug aus der Masterthesis D. Lüthi (2009) «Optimale VR-Komposition in Schweizer KMU» (Frage 1 zum Thema schriftliche Verankerung / Organisationsreglement im VR, Angaben in %, gerundet)

Frau Kim Johansson, welche den Beirat bezüglich HR-Themen sensibilisiert, wurde VRMandat.com aufgebaut und verfeinert: Unternehmerinnen und Unternehmer können hier einfacher und kostenschonender nach ihren Wunsch-Profilen suchen. Mit der Vielschichtigkeit der Suche werden auch die angestrebte Treffgenauigkeit und die gewünschte Qualität der Profile bestimmt. Die VR-Datenbank pflegt und erneuert sich selber und glänzt mit vielen interessanten und individuellen Kandidatinnen und Kandidaten, die alle bereit sind, ein strategisches Mandat anzunehmen. Es fällt ein generell hohes Bildungsniveau sowie die vorhandene strategische Erfahrung bei über 75 % der Profile auf.

Die Preispolitik wurde so ausgerichtet, dass die Dienstleistung während der Etablierungsphase für beide Seiten kostenschonend anzuwenden ist. Nach einer kleinen Eintrittsgebühr kann sofort gesucht

werden. Erst bei einem erfolgreichen Abschluss entrichtet die suchende Institution eine einmalige Vermittlungsgebühr von CHF 500.– bis CHF 4000.– (je nach Unternehmensgrösse) an VRMandat.com.

TRANSPARENTER, EFFIZIENTER, SICHERER

Gerade weil die Vergabe von Verwaltungsratsmandaten bisher auf viel Vertrauen und Beziehung aufbaute, braucht es wohl ein Umdenken bei einigen KMU-Boards. Lüthi meint zu diesem Thema: «Der Gesetzgeber kann alle Mitglieder des VRs zur Verantwortung ziehen. Es spielt dabei keine Rolle, ob die Verwaltungsräte vor dem Amtsantritt besonders gut befreundet waren. Viel eher ist ein stetiges, souveränes und pflichtbewusstes Handeln im Sinne der Sache gefragt, welches zu Vertrauen im Gremium führt. Eine solche professionelle Vorgehensweise kann z. B. durch das Hinzuziehen eines externen VR-Mitglieds gezielt gefördert werden.»

Viele KMUs beschäftigen sich mit der Thematik der VR-Erneuerung / Erweiterung und einige Unternehmen und Stiftungen haben



Im Bild hinten: Frau Kim Johansson, René Neuweiler; vorne links: Dominic Lüthi, rechts: Dr. Christoph Sievers

den Schritt bereits erfolgreich z. B. mit einer online-Datenbank getan. In Zukunft werden Unternehmensinhaber wohl vermehrt diesen Schritt tätigen: «Die Anpassungen des Gesetzgebers, der Wunsch nach den richtigen Kompetenzen, die zunehmende Bedeutung von Ethik und Corporate Governance in der KMU-Welt und das Heranwachsen einer internetaffinen Generation werden ihren Teil dazu beitragen», sagt Lüthi. Unsere Erfahrung hat zudem gezeigt, dass viele einzigartige – auch jüngere Menschen oder wieder berufstätig gewordene Mütter – gerne ihre Wirkfelder erweitern möchten. Oftmals fehlt aber genau diesen Menschen ein eigenes, diesbezügliches Netzwerk. Hier kann unsere Plattform in der Vermittlung unterstützen.

DIE MACHER

Frau Kim Johansson (Beirätin, Ressort: HR und Executive Search)
Kim Johansson ist Gründerin und Geschäftsführerin von der Personalrekrutierungsfirma SalesAhead, welche sich auf die Suche von Vertriebsmitarbeitern spezialisiert hat. Sie verfügt über mehrjährige internationale Berufserfahrung. Unter anderem war sie in einem renommierten, global operierenden Executive Search Unternehmen in Zürich tätig, das auf die Direktsuche von obersten Führungskräften und Verwaltungsräten spezialisiert ist.

Herr Dr. Christoph Sievers (Beirat, Ressort: Finanzen und Coaching)
Dr.Christoph Sievers hat Berufserfahrung auf Führungsebene in Rückversicherung und staatlicher Exportfinanzierung in Asien und Europa, ist systemischer Coach und Organisationsentwickler und ist seit vielen Jahren aktiver Portefeuille Manager und unabhängiger Verwaltungsrat von Industrie und Finanzdienstleistern. Als Finanz-Verantwortlicher eines Netzwerkes erfahrener Konsulenten für Industrieberatung bringt er viel KMU-Knowhow mit und ist vertraut mit modernen Formen der Firmen-Finanzierung.

Herr René Neuweiler (Beirat, Ressort: Recht und Wirtschaft)
René Neuweiler ist Anbieter einer integrierten Unternehmensberatung für rechtliche und ökonomische Fragestellungen von Start-Up-Unternehmen im IT-Segment sowie bestehende KMU und arbeitet Teilzeit als juristischer Adjunkt einer grossen öffentlichen Institution. Der aus St.Gallen stammende Wirtschaftsjurist hat Führungserfahrung als CEO in einem KMU der Baubranche und als Verwaltungsrat. Er hat verschiedene weitere Mandate inne.

Herr Dominic Lüthi (Gründer, Business Development)
Dominic Lüthi ist Gründer und Geschäftsführer von VRMandat.com, dessen Grundstein er 2009 während seines MBA-Studiums mit der Master-Thesis «Optimale VR-Komposition in Schweizer KMU» gelegt hatte. Der aus Zürich stammende Wirtschaftsinformatiker und Dozent ist seit 2008 Mitglied des VR eines Zürcher KMU, seit 2011 Geschäftsführer der Composit Management & Training GmbH und seit 2013 Präsident des UFZ Unternehmer Forum Zürichsee sowie im Vorstand verschiedener Organisationen.

:: WWW.VRMANDAT.COM ::